

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI
PERUBAHAN KURIKULUM 2013 MENUJU KURIKULUM
MERDEKA DI MI NEGERI 2 BOJONEGORO**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)
Pada Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Oleh:

Novia Nur Aida

2019.02.02.1348

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM AL-ANWAR

SARANG REMBANG

2023 M/1444

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Novia Nur Aida
NIM : 2019.02.02.1348
Tempat, Tgl. Lahir : Tuban, 13 Desember 2000
Alamat : Sidodadi Bangilan Tuban

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa yang tertulis di dalam skripsi dengan judul *“Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Perubahan Kurikulum 2013 Menuju Kurikulum Merdeka Di MI Negeri 2 Bojonegoro”* benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk sesuai dengan ketentuan kode etik ilmiah.

Apabila di dalamnya terdapat kesalahan dan kekeliruan maka menjadi tanggung jawab saya sepenuhnya. Selain itu, apabila di dalamnya terdapat plagiarisme atau penjiplakan yang melanggar hak cipta, maka saya siap menerima sanksi berupa pembatalan/pencabutan gelar kesarjanaan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Rembang,

Penulis,


D3BAKX505443292 Novia Nur Aida

NIM. 2019.02.02.1348

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah saudara:

Nama : Novia Nur Aida

NIM : 2019.02.02.1348

Judul : **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI PERUBAHAN
KURIKULUM 2013 MENUJU KURIKULUM MERDEKA DI MI
NEGERI 2 BOJONEGORO**

Harapan saya, mohon kiranya skripsi saudara tersebut dapat dimunaqosahkan.

Demikian harap maklum.

Rembang,

Dosen Pembimbing



Intan Aulia Rahmawati, M. Pd

NIDN. 2121119501

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi **NOVIA NUR AIDA** dengan NIM **2019.02.02.1348** yang berjudul “**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI PERUBAHAN KURIKULUM 13 MENUJU KURIKULUM MERDEKA DI MI NEGERI 2 BOJONEGORO**” ini telah diuji pada tanggal **29 Juli 2023**.

Tim Penguji :

Penguji I


Herman Khuraivi, M.Pd.
NIDN. 2110118901

Penguji II


Zainal Arifin, S.S., M.Pd.
NIDN. 2111037802

Rembang, 29 Juli 2023

Ketua STAI Al-Anwar


Dr. KH. ABDUL GHOFUR, MA.
NIDN. 2116037301

ABSTRAK

Aida, Novia Nur. 2023. **Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Perubahan Kurikulum 2013 Menuju Kurikulum Merdeka di MI Negeri 2 Bojonegoro.** Sekripsi Progam Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah STAI Al-Anwar Sarang.

Pembimbing: Intan Aulia Rakhmawati M.Pd.

Penelitian ini dilaksanakan berdasarkan isu kepala sekolah di MI Negeri 2 Bojonegoro dalam menjalankan peranya, peran kepala sekolah dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka adalah aktivitas kepala sekolah serta tanggung jawab sebagai penyelenggara pendidikan. Kepala sekolah mampu menjalankan peranya dalam menjadi pemimpin yaitu dengan mewujudkan visi misi sekolah, untuk mencapai keberhasilan keberhasilan suatu organisasi atau kelembagaan dalam mencapai tujuan pengimplementasian kurikulum merdeka yaitu dengan memilih kebijakan-kebijakan dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengetahui peran kepala sekolah di MI Negeri 2 Bojonegoro, (2) mengetahui strategi atau upaya kepala sekolah dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka di MI Negeri 2 Bojonegoro, (3) mengetahui tentang faktor penghambat serta solusi yang dilakukan kepala sekolah dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka di MI Negeri 2 Bojonegoro.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan yang bersifat kualitatif, dengan desain deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Uji keabsahan data yang digunakan dalam penelitian menggunakan triangulasi sumber. Analisis data dilakukan dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peran kepala sekolah dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka meliputi, *leader, administrator, innovator, manager, motivator, dan supervisor*. Strategi atau upaya kepala sekolah dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka yaitu dengan mengadakan pelatihan, seminar dan KKG tentang kurikulum merdeka. adapun hambatan kepala sekolah dalam menjalankan peranya dalam menghadapi perubahan kurikulum 2013 menuju kurikulum merdeka yaitu 1) guru kurang pengalaman tentang kurikulum merdeka, 2) keterbatasan referensi kurikulum merdeka, 3) manajemen waktu dalam proses pembelajaran kurikulum merdeka, 4) guru kurang menguasai materi kurikulum merdeka. solusi yang dilakukan kepala sekolah dalam menghadapi hambatan yang ada yaitu: 1) mengadakan pelatihan atau seminar tentang kurikulum merdeka, 2) menyediakan sarana dan prasarana untuk mendukung program kurikulum merdeka serta memberikan referensi baik buku maupun jurnal dan yang lain, 3) melakukan perencanaan berupa RPP dan silabus untuk mengatasi manajemen waktu yang kurang tepat, serta untuk mempermudah dalam proses pembelajaran.

Kata Kunci: Peran, Kepala Sekolah, Kurikulum Merdeka

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Jika Kamu Merasakan Lelahnya Berproses, Maka Ingatlah Allah.
Allah Tau Prosesmu, Allah Tau Niat Baikmu, Tenanglah Allah Pasti Bantu.
“Tidak Ada Sehelai Daun-Pun Yang Gugur Yang Tidak Di Ketahui-Nya”¹

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati kupersembahkan skripsi ini kepada STAI Al-Anwar Sarang, yang telah menjadi tempat untuk menuntut ilmu dan memberikan banyak pengetahuan serta pengalaman. Kemudian kepada Dosen Pembimbing Ibu Intan Aulia Rahmawati M, Pd. yang telah bersedia membimbing dan memberikan arahan, serta segenap jajaran dosen STAI Al-Anwar. Persembahan selanjutnya yaitu kedua orang tua yang selalu memotivasi serta mendampingi yaitu Bapak Mujayin dan Ibuk Khotimah yang selalu memberikan doa-doa terbaik untuk kesuksesan anaknya. Kepada seluruh kerabat yang memberikan dukungan, dan kepada Babah serta Mamah sebagai Pengasuh Pondok Pesantren Al-Anwar 3. Semoga barokah beliau selalu tercurah kepada peneliti dan semua santri serta mahasiswa/I. dan yang terakhir yaitu pada seluruh teman-teman seperjuangan PGMI yang telah kebersamai serta memberikan dukungan semoga selalu sukses selalu.

¹ Q.s. Al-An'am:59

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah sehingga penulis masih diberikan kesempatan dan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Perubahan Kurikulum 2013 Menuju Kurikulum Merdeka Di MI Negeri 2 Bojonegoro” ini disusun, sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana dari STAI Al-Anwar Sarang.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. K.H. Abdul Ghofur, M.A. sebagai ketua STAI Al-Anwar Sarang telah merestui penulisan skripsi ini.
2. Herman Khunaivi, M.Pd sebagai ketua Prodi PGMI STAI Al-Anwar Sarang.
3. Intan Aulia Rakhmawati, M.Pd., sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan STAI Al-Anwar Sarang yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Mujayin dan Khotimah sebagai orang tua penulis yang telah memberikan motivasi dan do'a sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Nur Khumairoh Lailina sebagai adek perempuan.
7. Tresnoto S.Pd., MM. sebagai kepala sekolah MI Negeri 2 Bojonegoro yang telah memberikan izin serta banyak dukungan dalam melaksanakan penelitian.
8. Muhyin S.Pd,I. sebagai guru kelas IV yang telah membantu banyak dalam penulisan skripsi ini.

9. Jumiyyatin S.Ag. sebagai guru kelas I yang telah membantu banyak dalam penulisan skripsi ini.
 10. Khusnul Khotimah, sebagai staff TU yang telah membantu banyak dalam penulisan skripsi ini.
 11. Teman-teman seperjuangan Progam Studi PGMI dan IQT STAI Al-Anwar yang telah memberikan semangat seperjuangan untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini dan tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Kepada semua yang telah memotivasi, penulis ucapkan terimakasih dan permohonan maaf, penulis berharap semoga skripsi dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun para pembaca.

Rembang, 29 Juli 2023



Novia Nur Aida

NIM. 2019.02.02.1348

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Sistematika Penulisan.....	10
BAB II	12
KERANGKA TEORI	12
A. Peran Kepala Sekolah.....	12
1. Kepala Sekolah.....	12
2. Peran Kepala Sekolah.....	14
B. Kurikulum.....	22
1. Kurikulum 2013.....	22

C. Kurikulum Merdeka	28
1. Kurikulum Merdeka	28
2. Latar Belakang Kurikulum 2013 Menuju Kurikulum Merdeka.....	29
3. Tahapan Kurikulum Merdeka	31
4. Perbedaan Kurikulum 2013 Dengan Kurikulum Merdeka	36
D. Tinjauan Pustaka	43
E. Kerangka Beripikir.....	47
BAB III	51
METODE PENELITIAN	51
A. Jenis Pendekatan Penelitian	51
B. Lokasi Penelitian.....	52
C. Waktu Penelitian	53
D. Subjek dan Objek.....	55
E. Teknik Pengumpulan Data.....	55
F. Teknik Analisi Data	58
G. Uji Keabsahan Data.....	62
BAB IV	64
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	64
A. Gambaran Objek Penelitian	64
1. MI Negeri 2 Bojonegoro	64
2. Sejarah Singkat MI Negeri 2 Bojonegoro	64
3. Kepemimpinan MI Negeri 2 Bojonegoro	65
4. Visi, Misi dan Tujuan	66
B. Deskripsi Data Penelitian.....	69
1. Peran Kepala Sekolah MI Negeri 2 Bojonegoro	69
C. Analisis Data Penelitian	110

1. Peran Kepala Sekolah Mi Negeri 2 Bojonegoro	110
BAB V	127
PENUTUP	127
A. Kesimpulan	127
B. Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA	130
CURRICULUM VITAE	134
LAMPIRAN-LAMPIRAN	135



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 perbedaan kurikulum 2013 dengan kurikulum merdeka.....	41
Tabel 3.1 waktu penelitian	56
Tabel 4.1 Keadaan Siswa Tahun 2022/2023	124
Tabel 4.2 Prestasi Siswa Selama Kepemimpinan Kepala Sekolah	124
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana di MI Negeri 2 Bojonegoro	125



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Berfikir	53
-----------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Deskripsi Wawancara	132
Lampiran 2 Pedoman Observasi	151
Lampiran 3 Struktur Organisasi	155
Lampiran 4 Dokumentasi Gambar	156
Lampiran 5 Perangkat Pembelajaran Kurikulum Merdeka	159
Lampiran 6 Rencana Kinerja Tahunan (RKT).....	163
Lampiran 7 Rencana Pengembangan Sekolah (RPS)	164
Lampiran 8 Progam Supervisi Sekolah.....	165
Lampiran 9 Pedoman Sekolah	166
Lampiran 10 Surat Keterangan Penelitian	167
Lampiran 11 Surat Permohonan Penelitian	168

